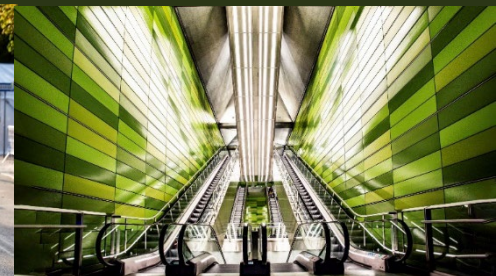


Bæredygtigt Frederiksberg 2021

Økonomisk – Miljømæssigt – Socialt



F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Bæredygtigt Frederiksberg

Økonomisk – Miljømæssigt – Socialt



Kommunal service med effekt for borgerne



Ansvarlig budgetlægning



Fokus på kommunens aktiver - ejendomsstrategi



Ledelse og organisation der sikrer den strategiske retning

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Bæredygtigt Frederiksberg 2021

Økonomisk - Miljømæssigt - Socialt

Med budgetstrategien Bæredygtigt Frederiksberg lagde Kommunalbestyrelsen i budgetforliget for 2020 en ny strategisk ramme for budgetarbejdet. Intentionen er at udvikle kernevefærd, by og miljø, som understøtter et godt og udviklende liv for borgerne på Frederiksberg – både nu og i fremtiden. Det indebærer ikke mindst:

- Et fokus på alle aspekter af bæredygtighed - økonomisk, miljømæssigt, socialt.
- Den borgernære kerneopgave.
- Styrket samarbejde på tværs af organisation og faglighed med afsæt i borgernes perspektiv på helhed og sammenhæng.

Med vedtagelsen af Bæredygtigt Frederiksberg i budget 2020 og organisationsændringen (fase 2) er der lagt ambitiøse spor, som er under implementering. Med Bæredygtigt Frederiksberg 2021 forelægger direktionen nu et forslag, der sætter fokus på at konsolidere den strategiske retning og de strategiske værktøjer.

Den strategiske retning for budget 2021 foreslås således fortsat at bestå i de fire strategiske temaer:

- Den grønne og CO₂-neutrale by.
- Børnene er fremtiden.
- Byen for alle.
- Investeringer i fremtiden.

Det forudsætter samtidig brug af de fire særligt prioriterede strategiske værktøjer:

- Kommunal service med effekt for borgerne.
- Ansvarlig budgetlægning.
- Styrket fokus på kommunens aktiver – ejendomsstrategi.
- En ledelse og organisation, der sikrer den strategiske retning.

Forslaget til strategisk retning og værktøjer i budgetstrategien er foldet ud på de efterfølgende sider. Det udspringer af visionerne i Frederiksbergstrategien, som sætter retning for byens udvikling. Koblingen er tydeliggjort, hvor dette er relevant.

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Bæredygtigt Frederiksberg

Økonomisk – Miljømæssigt – Socialt

Den strategiske retning



F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Den grønne og CO₂-neutrale by

Vision/retning

Frederiksberg Kommune skal understøtte ambitionen om et bæredygtigt miljø på Frederiksberg og på den måde bidrage til at forbedre klimaet. Lokalt og globalt. Frederiksberg Kommune er ressourcestærk og skal gå forrest og Frederiksberg skal være CO₂-neutral i 2030.

Hvad står vi på

Miljømæssig bæredygtighed har i mange år været en markant dagsorden på Frederiksberg. Med budget 2020 har kommunalbestyrelsen afsat 0,5 mia. kr. til grønne og bæredygtige tiltag i hele budgetperioden, hvor over 145 mio. kr. går til grønne og bæredygtige tiltag, der bidrager til mindre CO₂-udledning.

Frederiksbergstrategien 2020 sætter den overordnede vision for arbejdet med bæredygtighed under temaet "Klimaby – Nu og for fremtiden", hvor der både er fokus på den langsigtede vision for byens klimaaftryk samt de konkrete og lokale løsninger som involverer borgere, virksomheder og andre aktører. Miljømæssig bæredygtighed indgår også i kommunens øvrige indsats, planer og politikker. En række øvrige planer har ligeledes haft miljømæssig bæredygtighed i fokus – herunder handlingsplanen for de 17 verdensmål og Bæredygtighedsplan for miljøet 2018-2021, der også tager afsæt i FN's verdensmål.

Med skærpelsen af målet om klimaneutralitet allerede i 2030 bliver de hidtidige initiativer suppleret med flere nye

bæredygtige satsninger. De øger samtidig fokus på tværgående internt og eksternt samarbejde og samskabelse med byens aktører. Herunder er det besluttet at etablere et Bæredygtighedsråd, hvor kommunalbestyrelsesmedlemmer og eksterne eksperter rådgiver magistraten om bæredygtighed generelt. En væsentlig opgave for rådet er også at indstille til magistraten om disponering af en ny Klimafond, hvor der er afsat 5 mio. kr. om året. Denne kan så løbende suppleres via eksterne bidrag, via målrettede effektiviseringer der opnås på området, eller i de årlige budgetdrøftelser.

Under klimafonden udmøntes flere tiltag – for eksempel tiltag, der skal sikre, at Frederiksberg bliver el-bil by nr. 1; at flere vælger delebiler; at genanvendelsen øges, at varme-ø effekten mindskes og at biodiversiteten øges.

Det er også besluttet at etablere et bæredygtighedslaboratorium, hvor byens borgere og virksomheder involveres og sammen med universiteterne arbejder med at udvikle og afprøve nye bæredygtige produkter og løsninger. Dette arbejde igangsættes i efteråret 2020.

Et andet væsentligt tiltag er et tættere strategisk samarbejde med forsyningsselskaberne, som Frederiksberg Kommune er medejer af. Der er et udviklingsarbejde i gang for at formulere

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Den grønne og CO₂-neutrale by

en samlet 'ejerstrategi'. Der er også igangsat et arbejde om at udvikle en investeringsplan, der skal sikre rettidig investering i de ideelle teknologier, der kan øge CO₂ neutralitet.

I DK2020 regi arbejder Frederiksberg på at leve op til sin forpligtelse som ressourcestærk by til at tage en ledende rolle. Der er for eksempel taget initiativ til en strategisk alliance blandt kommunerne om et bindende forløb, der skal sikre, at kommunerne lever op til at reducere udledning af drivgasser svarende til Parisaftalens målsætning.

Nye fokuspunkter

Med budget 2021 og i et længere perspektiv er der mulighed for at opnå CO₂ neutralitet ved at iværksætte initiativer, som skærper kommunens indsats yderligere.

- Gennem klimafonden udarbejdes en samlet investeringsplan for CO₂ neutralitet, som omfatter virkemidler fra alle sektorer. Herunder kan delemobilitet udvikles yderligere med involvering af borgere og virksomheder, der tilbyder løsninger på området.



Børnene er fremtiden

Vision/retning

Børnefamilierne på Frederiksberg bidrager til at skabe en glad, levende og mangfoldig by. Børnene og deres forældre skal have de bedst mulige rammer for at leve et godt og trygt familieliv, som passer til dem.

Det skal være muligt og attraktivt for børnefamilier at slå rod og bo på Frederiksberg. Derfor skal Frederiksberg tilbyde gode dagtilbud med en stærk sammenhæng til skolen, en trafiksikker cykelby at færdes i og en by, der er rig på både kulturelle oplevelser og inviterer til bevægelse.

Frederiksberg Kommune skal samarbejde med forældrene, børnene, deres netværk samt lokalsamfundet og bidrage til et godt og udviklende børne- og ungeliv for alle uanset udgangspunkt og livssituation. De rammer som kommunen tilbyder, skal bidrage til, at børn og unge kan udvikle sig til kompetente, robuste og livsduelige medborgere, der kommer godt på vej med uddannelse og beskæftigelse. Investeringer i børnene er også en investering i fremtidens Frederiksberg, hvor børnene ønsker at blive boende, når de selv bliver unge og selv stifter familie.

Hvad står vi på

For yderligere at styrke et trygt, omsorgsfuldt og udviklende læringsmiljø har kommunalbestyrelsen besluttet at indføre minimumsnormeringer efter Danmarks Statistiks opgørelsesmetode. Øgede normeringer vil udbygge den gode kvalitet i dagtilbuddene på Frederiksberg ved at styrke

fagligheden, give tydeligere ledelse i dagtilbuddene, et bedre arbejdsmiljø med lavere sygefravær og højere trivsel. Det bidrager samtidig til den vigtige overgang mellem dagtilbud og skole.

I 2020 udarbejdes der masterplaner for såvel dagtilbud og skoler. Det skal bidrage til moderne og tidsvarende fysiske rammer, som understøtter kerneopgaven og de ansattes arbejdsmiljø i et langsigtet perspektiv.

En aftale mellem Frederiksberg Kommune og Frederiksberg Lærereforening om lærernes arbejdstidsanvendelse, skal samtidig fremme mulighederne for at skabe veltilrettelagte og varierende læringsforløb, som motiverer eleverne og giver den bedst mulige læring.

Kulturelle aktiviteter og musik er vigtige for såvel børn som deres familier – på tværs af generationer. Med budget 2020 er der afsat råderum i kommunens kassebeholdning, så det bliver muligt at bygge en Kultur- og musikskole i 2023. I 2020 arbejdes der med at afdække mulighederne for at etablere denne på konservatoriegrunden ved at afsøge muligheden for støtte fra eksterne fonde. Dette kan bidrage yderligere til et kreativt og kunstnerisk dannelsesmiljø for børn og unge.

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Børnene er fremtiden

Nye fokuspunkter

- Der er fokus på at styrke faglighed og tydelig ledelse i dagtilbuddene og sikre endnu bedre overgang mellem dagtilbud og skole.
 - Fokus på at øge folkeskoleelevernes læringsudbytte og trivsel har betydning for, om flere unge efter 9./10. klasse gennemfører en ungdomsuddannelse. Der vil være øget fokus på en varieret, motiverende og aktiverende undervisning og på opfølgning på alle børns læringsudbytte.
 - Gennem et stærkere tværgående samarbejde skal vi arbejde for at alle unge, før de fylder 25 år, har fået eller er i gang med en ungdomsuddannelse, eller er i varig beskæftigelse.
 - Det skal være nemt og trygt at færdes i byen for og med børn, og der kan igangsættes særlige initiativer for at øge antallet af børn, der cykler alene eller sammen med voksne, blandt andet ved at trafiksikre skoleveje og udbygge cykelstinetet yderligere.
 - Der fokuseres på, i hvilket omfang fleksible og bæredygtige muligheder for bosætning understøtter de unge familier, når de får job og børn og gerne vil slå rod på Frederiksberg.
 - Det undersøges, om eksisterende rekreative områder i tilstrækkeligt omfang giver mulighed for bevægelse og leg for små og store børn.
 - Der arbejdes systematisk med sikre retssikkerhed for de mest sårbare borgere og familier.
- Der er fokus på tidlige forebyggende foranstaltninger i sårbare familier, som understøtter trivsel og udviklingsmuligheder hos børnene.



Byen for alle

Vision/retning

Frederiksberg er en mangfoldig og tryk by, som rummer mennesker i forskellige livssituationer og med forskellige muligheder og behov. Der er plads til alle på deres vej gennem livet - det har altid været byens kendetegn, og det skal det blive ved med at være.

Byen er præget af liv, synlighed og nærhed til naboer, kommunale og øvrige offentlige tilbud, erhvervsliv, kultur- og foreningsliv med mere. Sammen med en balanceret boligudvikling skaber dette rammer for at være en del af trygt fællesskab, hvor alle har noget at bidrage med. Gennem stærke formelle og uformelle fællesskaber, rustes den enkelte borger i eget liv, og det er med til at styrke byens sociale bæredygtighed.

Hvad står vi på

Fokus på at være en socialt bæredygtig by for alle har gennem de seneste år været et stærkt DNA i Frederiksbergs strategiske retning og arbejde. Det kommer også til udtryk i Frederiksbergstrategien under samme tema "Byen for Alle".

I 2018 blev der udarbejdet en egentlig strategi med tilhørende indikatorer for social bæredygtighed med følgende sigtelpunkter:

- Indretning af byen – blandende boliger, anvisning, nybyggeri og byudvikling.
- Sammenhængskraft i lokalområderne – blandede målgrupper og aktiviteter i byen.
- Borgeren og fællesskabet – de nære fællesskaber.
- Udvikling af organisationen – ejerskab og synlighed.

I Frederiksberg Kommunes Sundhedspolitik er der fokus på "Sundhed for Alle" og kommunen deltager i Healthy Cities network og i arbejdet med WHO's strategi for sunde byer.

Boligforsyningen spiller en væsentlig rolle i at skabe en by for alle. Frederiksberg er en attraktiv storby, hvor mange gerne vil bo. Men når efterspørgslen stiger, stiger priserne, hvor de kan og på den måde de kan. Det er en udfordring, hvis der fortsat skal være plads til, at alle lever side om side.

Derfor har Frederiksberg Kommune gennem de seneste år arbejdet med at skabe rammer, som sikrer boliger, alle har råd til. Herunder har det været en ambition fremme nye typer almene boliger, der også sikrer kommunen en god boligsocial anvisning i hele byen.

Med budget 2020 arbejder Frederiksberg Kommune med en samlet boligpolitik, der blandt andet skal sikre, at Frederiksberg får tilført nye former for familieboliger, der i højere grad giver mulighed for at blive på Frederiksberg, når familien vokser.

Byen for alle forudsætter også, at der er trygge rammer for udsatte borgere, og byens ældre har mulighed for at klare sig i eget hjem og få hjælp til at forlænge den tid, hvor man ikke er afhængig af bistand. I det arbejde skal

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Byen for alle

der også være fokus på at udvikle boligområder, hvor borgere i forskellige livssituationer bor sammen og er med at understøtte fællesskabet, sammenhængskraften og den sociale bæredygtighed

Der indgår også billige og almene boliger i udviklingen af hospitalsgrunden, og i masterplanerne på plejeboligområdet og socialområdet er der fokus på at tilbyde ældre og udsatte borgere tidssvarende fysiske rammer tæt på netværk og dagligdag.

For gruppen af sårbare unge blev der med budget 2020 dels afsat midler til at konsolidere en målrettet fastholdelsesindsats omkring erhvervsuddannelserne. Dels blev det vedtaget at styrke planlægnings- og forberedelsesindsatsen for unge i alderen 14-22 år, som overgår fra familieafdelingen til det specialiserede socialområde.

Nye fokuspunkter

Baseret på en bred vifte af virkemidler og de initiativer kommunen allerede arbejder med, er der mulighed for at videreudvikle og fremtidssikre "byen for alle":

- Tryghed i byen. Med afsæt i tilfredsundersøgelsen fra januar 2020 og en kommende tryghedsundersøgelse på ældreområdet kan der igangsættes yderligere afdækning af, hvilke forhold der understøtter, at forskellige målgrupper - børn, unge og ældre - oplever tryghed i hverdagen. Erfaringerne fra coronakrisen viser også, at tilstedeværelse af cityassistenter, SPP medarbejdere m.fl. understøtter tryghed i byen, hvilket kan udvikles yderligere

- Byen for alle generationer kan understøttes yderligere blandt andet gennem fokuserede tiltag om ungdoms- og seniorboliger, der samler målgrupper yderligere, fortsat fokus på tryghed for særligt udsatte grupper samt en yderligere udvikling af det velfungerende samarbejde med de almene boligorganisationer.
- Erfaringerne med nye boligkoncepter, for eksempel Delehusene på Roskildevej, der er udformet og udlejet så studerende og unge flygtninge bor sammen, kan bruges som inspiration for nye tiltag på andre områder.
- De nye roller i det kommunale sundhedsvæsen – med flere opgaver tættere på borgeren – kan understøttes stærkere i regi af Sundhedsaftalen mellem kommunerne i Hovedstaden, Region Hovedstaden og de Praktiserende Læger.
- Der sættes fortsat fokus på frivillighed samt aktiviteter, der faciliteres for alle generationer i form af kultur, idræt, sundhedsfremmende og aktiverende indsatser og netværk. Herunder igangsættes også aktiviteter som del af projektet Bevæg Dig For Livet.



Investeringer i fremtiden

Vision/retning

Det har altid været kendetegnende for Frederiksberg, at der foretages en lang række langsigtede investeringer. Det skal fortsættes og prioriteres i de strategiske retninger. Vi skal have en kommunal økonomi, der har rummelighed til at tænke langt, så vi skaber de bedste rammer for fremtidens generationer.

Hvad står vi på

De kommunale bygninger er generelt relativt godt vedligeholdte, og med budget 2020 er der taget initiativ til at opdatere vedligeholdelsesplaner generelt, særligt vedrørende skoler og daginstitutioner, baseret på masterplaner der sikrer at vedligeholdelses- og udviklingsplaner tænkes sammen. Dette er kombineret med et kritisk blik på, om bygningerne anvendes optimalt, så kommunen kun har de nødvendige bygninger til kernevelfærden.

På det sociale område sikrer den Sociale Masterplan fra 2012, der løbende opdateres, at bygningsmassen hele tiden opdateres og er tidssvarende i forhold til høj kvalitet og effektiv økonomi i vores tilbud.

Plejeboligmasterplanen sikrer et langsigtet perspektiv på, at alle plejeboliger i slutningen af 20'erne er renoverede eller nybygget efter moderne standard. Planen revideres årligt.

Udbygningen af offentlig transport på Frederiksberg har altid være højt prioriteret. Det afspejles senest i, at der er etableret tre nye metrostationer på Frederiksberg, som led i cityringen.

Historisk har kommunen ligeledes investeret massivt i byudvikling, for eksempel på den tidligere forsyningsgrund på Finsensvej, Nordens Plads osv. Andre kommunale investeringer har ligeledes sat tydelige spor i byen, både i bygninger og nye byrum: KU:BE, Flintholm Svømmehal, nye plejecentre, Skolen på Grundtvigvej osv.

Med budget 2020 er der skabt et grundlag for, at det fremadrettet bliver muligt at indgå i en række investeringer i byens fremtid. Der er tale om store og langsigtede projekter, hvoraf flere kræver, at andre end Frederiksberg Kommune er med til at løfte opgaven i regi af partnerskaber, selskabskonstruktioner mv. Blandt andet kan nævnes:

- Udbygningen af metroen langs Fasanvejen,
- En ny løsning for Bispeengbuen
- Udviklingen af grunden på Frederiksberg Hospital, hvor kommunalbestyrelsens vision skal realiseres de kommende år.
- Fremtidig halkapacitet til idrætten, dels på en ny bycampus ved Rolighedsvej samt ved Nordens Plads og en langsigtet facilitetsplan for de eksisterende idrætsfaciliteter på Frederiksberg.
- En Kultur og Musikskole i 2023, hvor der i 2020 arbejdes med at afdække muligheder for at etablere denne på konservatoriegrunden og at tilvejebringe supplerende ekstern finansiering.

F R E D E R I K S B E R G
K O M M U N E



Investeringer i fremtiden

- Projekter omkring Frederiksberg Bakke

Særligt kendetegnende for nuværende og fremtidige projekter er Frederiksbergstrategiens arbejdsprincipper om at opnå flere formål på en gang, og hvor vi kobler behov indsatser og aktiviteter, så offentlige og private investeringer tænkes sammen.

Nye fokuspunkter

Arbejdet med ovennævnte initiativer fortsætter i 2021 og frem. Herudover er der også fremadrettet brug for investeringer i at udvikle og indrette velfærdsløsninger og -institutioner samt i at indrette sunde grønne byrum, der er trygge at færdes og leve i, og som understøtter et godt og udviklende liv for borgerne, der bor på Frederiksberg, herunder:

- Opdaterede vedligeholdelsesplaner for kommunale bygninger.
- Investering via byfornyelsesmidler i Områdeudvikling Finsensvej Vest.
- Fortsat udvikling af grønne og klimavenlige byrum og den mere bæredygtige anvendelse af potentielle åndehuller i byen, som allerede er godt i gang.



Bæredygtigt Frederiksberg

Økonomisk – Miljømæssigt – Socialt

De strategiske værktøjer



Kommunal service med effekt for borgerne



Ansvarlig budgetlægning



Fokus på kommunens aktiver - ejendomsstrategi



Ledelse og organisation der sikrer den strategiske retning





Kommunal service med effekt

Velfærdsudvikling sker med fokus på den effekt, vi ønsker at skabe sammen med og for borgere og virksomheder. Vi støtter borgeren i at blive så selvhjulpne, skoleparate, livsduelige eller selvforsørgende som muligt. Arbejdet sker med udgangspunkt i den borgernære kerneopgave, som tager afsæt i, at velfærd er forskellig og skal udvikles på baggrund af borgerens konkrete behov og ud fra et helhedsorienteret perspektiv, hvor hele borgerens situation, nære relationer og netværk tages i betragtning og inddrages.

Ressourcerne skal bruges på de indsatser, som vi ved skaber de bedste resultater for borgere og virksomheder. Også for de lovbestemte ydelser skal der fokus på at tilrettelægge indsatsen således, at der opnås størst mulig værdi. Vi skal løbende målrette og omprioritere vores ydelser og indsatser, og budgetlægningen skal understøtte målrettede direkte og indirekte investeringer på politisk prioriterede områder. Derfor skal det administrative oplæg til budgettet sikre, at der lægges op til effektiviseringer og mulige omprioriteringer ud fra et effektperspektiv.

Vi skal fortsat udvikle, eksperimentere og opmuntre til nye innovative løsninger og metoder, som kan bidrage at frigøre energi og ressourcer til kerneopgaven. Der skal fortsat være fokus på at videreudvikle og konsolidere rammer og metoder, der kan stimulere et øget tværgående samarbejde. Det understøtter ligeledes Frederiksbergstrategiens arbejdsprincipper om, at skabe løsninger sammen og arbejde som én organisation.

Den lokale ledelse skal have mere råderum til at prioritere

udvikling af kerneopgaven – og vi skal rekruttere og fastholde dygtige medarbejdere via målrettet kompetenceudvikling.

Med Bæredygtigt Frederiksberg 2020 sikrer et nyt årshjul for budgetprocessen i højere grad, at hele budgettet kommer i spil og vurderes strategisk. Herunder drøftes det årlige effektiviseringskatalog og udgiftskrævende udviklingsinitiativer (udsatte sager) i budgetforhandlingerne i et strategisk perspektiv

Fokuspunkter er:

- Tjek på kerneopgaven – Øget fokus på at påskønne de gode historier.
- Mere tværgående samarbejde mellem afdelinger og mellem institutioner for at skabe bedre sammenhæng for borgeren, for eksempel på ungeområdet og i forhold til sårbare familier.
- Lokalt selvstyre og handlerum i institutionerne skal understøttes.
- Rekruttering, fastholdelse, kompetenceudvikling og fokus på løbende forbedringer og tværgående samarbejde.
- Fokus på sygefravær via målrettede initiativer og omsorg for medarbejdere med lavt sygefravær og et stabilt fremmøde omkring borgerne. Målet er stadig et sygefravær på maksimalt 4,4 procent.
- Der arbejdes med effektiviseringer og omprioriteringer i et effektperspektiv.
- Der er fokus på at sikre borgernes retssikkerhed.

F R E D E R I K S B E R G

K O M M U N E





Ansvarlig budgetlægning

Udgangspunktet for en bæredygtig udvikling i byen, herunder arbejdet med velfærdsudvikling, CO₂ neutralitet og miljømæssig bæredygtighed, er, at kommunens økonomi disponeres bæredygtigt og med et langsigtet perspektiv. Den bæredygtige økonomi skal favne udviklingen af byen og udvikling i velfærden og kerneopgaverne.

Kommunens økonomiske politik skal sikre en grundlæggende balance mellem kommunens udgifter og indtægter i det vedtagne budget samt sikre, at Frederiksberg er rustet til de udfordringer, kommunen står overfor. Den økonomiske politik udgør en del af grundlaget for at kunne balancere velfærd og økonomi.

KL arbejder i forbindelse med økonomiforhandlingerne med ændring af den etårige budgetramme til en flerårig, og flere kommuner arbejder også med dette. Flerårige budgetter kan også være et fokusområde i Frederiksberg Kommune som et element i arbejdet med at skabe en bæredygtig økonomi på kort sigt i et 2025- og et 2030-perspektiv

Rammen for den økonomiske politik er et bæredygtigt Frederiksberg og politikken har fokus på økonomisk bæredygtighed både på kort og lang sigt. Med vedtagelsen af budgetstrategien Bæredygtigt Frederiksberg har vi en langsigtet, ambitiøs strategisk ramme for budgetarbejdet, der danner grundlag for et langsigtet perspektiv i arbejdet med kernevelfærdsområderne.

Økonomisk bæredygtighed indebærer også, at den langsigtede omkostningsstruktur optimeres. Udvikling af velfærden betyder også fremadrettet, at der skal være basis for at omprioritere og levere en anden service. En effektiv kommunal service med fokus på kerneopgaven og effekten for borgeren kan mindske udgiftspresset, skabe råderum for velfærds- og byudvikling og bidrage til at fastholde kommunen som et attraktivt sted at bo.

Fokuspunkter er:

- Målsætninger for ansvarlig budgetlægning fastlægges i den økonomiske politik, der behandles med 1. finansielle orientering i maj og vedtages med budgetvedtagelsen.
- Der skal også arbejdes med at påvirke kommunens overførselsudgifter – blandt andet ved at bidrage til selvforsørgelse via beskæftigelsesindsatsen, samt via forebyggende indsatser at påvirke den aktivitetsbestemte medfinansiering af det regionale sundhedsvæsen.
- Alle ledelser skal fortsat styre efter at overholde de budgetterede rammer for samlet at understøtte strategien om et regnskab i balance, der er robust og sikrer kassebeholdningen på sigt.
- Rum til langsigtede investeringer i byens udvikling og til vedligeholdelse af kommunale aktivmasse skal prioriteres





Fokus på kommunens aktiver – ejendomsstrategi

Det helhedsfokuserede syn på kommunens aktivmasse i bred forstand, skal videreføres og fokuseres. Arbejdet med en ny ejendomsstrategi er i fuld gang, og det forventes, at den nye strategi med tilhørende handlingsplan kan vedtages i 2020 for at sikre, at de fysiske rammer understøtter aktiviteterne i ejendommene bedst muligt.

Den nye ejendomsstrategi skal ses i sammenhæng med en række andre indsatser vedrørende udvikling og vedligeholdelse af kommunens aktiver. Således er der som en del af udbudsplanen for 2020 vedtaget et samlet udbud af administration, drift og forvaltning af de kommunale beboelsesejendomme, for at sikre en mere en mere entydig og professionel drift af disse ejendomme.

Fokuspunkter er:

I forlængelse af ovenstående tiltag er der fortsat brug for fokus på:

- Fortsat udvikling af kapacitetsplaner på de forskellige fagområder, der kobles til nødvendige bygninger for at løse opgaven.
- Bedre udnyttelse af lokaler på tværs af områder - og på alle tider af døgnet. Styrket systemunderstøttelse der også åbner for andre end kommunale brugere.
- Optimering af drift af kommunens ejendomme, der bruges til kommunale funktioner og som beskrives i FM-forslaget i kataloget over effektiviseringsforslag til budgetprocessen for 2020. Denne kan overvejes konkurrenceudsat fremadrettet.

- Salg af ejendomme uden kommunalt formål, jf. salgsstrategien som opdateres løbende i forbindelse med de forventede regnskaber.
- Det fortsatte arbejde med vedligehold af kommunens ejendomme via puljerne til vedligehold og energirenovering, rådhuspuljen, pulje til AT-påbud og pulje til skimmelsvamp.





Ledelse og organisation sikrer den strategiske retning

Med fase 1 af organisationsomlægningen af den kommunale administration i efteråret 2018 blev direktionen reduceret fra fem til fire medlemmer og stabsstrukturen blev optimeret med færre afdelinger.

Med fase 2 af organisationsomlægningen der blev besluttet som led i budget 2020, er der skabt de nødvendige rammer for, at kommunen har en ledelse og en administrativ organisation, der effektivt kan understøtte den strategiske retning og et mere tværgående fokus i opgaveløsningen - både i den samlede direktions arbejde og i de enkelte områder.

Et andet vigtigt hensyn har været at sikre en organisation, der i praksis har fokus på at løse kernevelfærdsopgaver i borgervendte områder, afdelinger og institutioner – igen med et bredt syn på en tværgående opgaveløsning på tværs af forvaltninger og i styrket samskabelse med alle relevante parter i byen. Dette flugter med Frederiksbergstrategiens arbejdsprincipper om, at vi arbejder som en organisation og at vi skaber løsninger sammen.

Med vedtagelsen af budget 2020 blev også implementeringen igangsat og denne nye administrative organisation trådte i kraft 1. marts 2020

Fokuspunkter er:

For at konsolidere implementeringen og bidrage til omstillingen generelt er der fortsat brug for fokus på, at understøtte:

- Klarere referencelinjer mellem de centrale stabe, områdestabe og institutioner og ensartet på tværs af organisationen.
- Styrket fælles fokus på udarbejdelse og implementering af centrale politikker og strategier.
- Styrket fokus på effektiv løsning af kerneopgaven i institutioner, områder og afdelinger. Placering af borgervendte opgaver primært i de tre borgervendte områder og placering af ansvar for værktøjer til en effektiv drift i de borgervendte områder.
- Styrket strategisk og tværgående fokus i den samlede direktions arbejde. Understøttet af et kommunaldirektørområde med styrket overordnet og tværgående fokus.
- Ledelsesudvikling der understøtter og styrker den strategiske retning.
- Fokus på bedre understøttelse og betjening af Kommunalbestyrelsens medlemmer: Kommunalbestyrelsesspørgsmål, bedre sagsflow, mere fokus på tværgående perspektiver i sagsfremstillinger, fysiske faciliteter til Kommunalbestyrelsesmedlemmer osv.

